REVISION OG RÅDGIVNING
PLUS LIDT MERE

FOA/KLS

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2025

Mose Alle 16
2610 Rødovre

CVR-nr. 30 98 75 19

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om afdelingen	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Interne revisorer	6
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Oplysninger om afdelingen

Afdelingen	FOA/KLS Mose Alle 16 2610 Rødovre	
	Telefon:	+45 46 97 15 00
	Hjemmeside:	www.foa.dk/Afdelinger/FOA-KLS
	CVR-nr.:	30 98 75 19
	Regnskabsår:	1. januar - 31. december
	Hjemsted:	Valby
Daglig ledelse	Yee Mei Yip Bargejani, formand	
Revision	Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup	

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og daglig ledelse har dags dato aflagt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2025 for FOA/KLS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af afdelingens aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af afdelingens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Valby, den 23. oktober 2026

Yee Mei Yip Bargejani formand	Pia Niemann Vennike	Lone Tvilsted Jacobsen
Qais Mahmood Ghazanfar	Elena Velichkova	

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i FOA/KLS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FOA/KLS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af afdelingens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af afdelingens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af afdelingen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere afdelingens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse afdelingen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af afdelingens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om afdelingens evne til at fortsætte driften.
  Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.
  Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at afdelingen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 23. oktober 2026

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 44 52 80 45

Brian Bilde Sørensen
statsautoriseret revisor
mne48673

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Interne revisorer

I henhold til afdelingens love har vi foretaget en gennemgang af bilagsmaterialet og fundet det i overensstemmelse med bogføringen. Vi har ikke foretaget lovpligtig revision.

Valby, den 23. oktober 2026

Anette Nyby kritisk revisor	Karin Vad Stampe kritisk revisor

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for afdelingen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomhed. Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil til- eller fragå afdelingen, og aktivets og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten fremlægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Kontingentindtægter

Kontingentindtægter omfatter de i regnskabsåret opkrævede medlemskontingenter. Indtægterne periodiseres i resultatopgørelsen over den regnskabsperiode, som medlemskabet vedrører. Medlemskontingenter opkræves forud for en given periode og indregnes løbende i takt med, at foreningen opfylder sine forpligtelser over for medlemmerne.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, lønsumsafgift samt andre omkostninger til social sikring mv. til afdelingens medarbejdere.

Øvrige omkostninger

Omkostninger indregnes med det beløb, der vedrører regnskabsåret og omfatter omkostninger til møde og uddannelsesaktiviteter, administration, kontingenter og tilskud, ejendommens drift samt afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Foreningsskat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygning	50 år	26%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle anlægsaktiver

Unoterede aktier er indregnet til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Aktier i AL-Sydbank måles til dagsværdi på balancedagen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer, omsætningsaktiver

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af indestående i pengeinstitut.

Egenkapital

I andre reserver indgår vedtægtsbestemte eller generalforsamlingsbesluttede henlæggelser.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og anden gæld, måles til nominel værdi.

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note		2025 kr.	2024 t.kr.
	Kontingent, netto	8.677.212	8.937
1	Andre indtægter	2.696.503	2.594
	Indtægter	**11.373.715**	**11.531**
2	Personaleomkostninger	7.904.925	9.039
3	Møde- og uddannelsesaktiviteter	2.270.869	1.820
4	Administrationsomkostninger	641.698	473
5	Kontingenter og tilskud	244.246	409
6	Ejendommens drift	837.622	878
	Omkostninger i alt	**11.899.360**	**12.619**
	Primært resultat før afskrivninger	**-525.645**	**-1.088**
7	Afskrivninger på anlægsaktiver	-245.341	-281
	Driftsresultat	**-770.986**	**-1.369**
8	Finansielle poster	20.716.050	1.484
	Årets resultat før skat	**19.945.064**	**115**
	Foreningsskat	21.988	-22
	Årets resultat	**19.967.052**	**93**
	Bestyrelsens forslag til resultatdisponering		
	Overført til formue	19.780.360	-351
	Overført til jubilæumsfond	186.692	444
		19.967.052	**93**

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Balance 31. december

Note		2025 kr.	2024 t.kr.
	Aktiver		
	Ejendom	13.528.757	13.774
	Inventar	0	0
7	**Materielle anlægsaktiver**	**13.528.757**	**13.774**
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	22.089.780	2.421
	Finansielle anlægsaktiver	**22.089.780**	**2.421**
	Anlægsaktiver i alt	**35.618.537**	**16.195**
	Tilgodehavende kontingent	12.314	17
	Periodeafgrænsningsposter	385.501	56
10	Andre tilgodehavender	363.884	500
	Tilgodehavender	**761.699**	**573**
	Værdipapirer og kapitalandele	**13.263.681**	**12.997**
	Likvide beholdninger	**1.004.606**	**1.657**
	Omsætningsaktiver i alt	**15.029.986**	**15.227**
	Aktiver i alt	**50.648.523**	**31.422**

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Balance 31. december

Note		2025 kr.	2024 t.kr.
	Passiver		
	Egenkapital	**46.686.039**	**26.719**
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	377.426	405
	Depositum FOA-A	75.000	0
	AKUT	173.768	1.008
11	FYS-fonden	1.661.558	1.551
	Anden gæld	1.674.732	1.739
	Kortfristet gæld	**3.962.484**	**4.703**
	Gældsforpligtelse i alt	**3.962.484**	**4.703**
	Passiver i alt	**50.648.523**	**31.422**
12	Andre forpligtelser		

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Egenkapitalopgørelse

	2025 kr.	2024 t.kr.
Afdelingen		
Saldo 1. januar	20.269.749	20.621
Årets resultat, underskud	19.780.360	-351
Saldo 31. december	40.050.109	20.270
Jubilæumsfond		
Saldo 1. januar	6.449.238	6.005
Årets resultat, overskud	186.692	444
Saldo 31. december	6.635.930	6.449
Egenkapital i alt 31. december	**46.686.039**	**26.719**

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
Note 1. Andre indtægter		
AKUT, indtægter	1.140.524	1.128
AKUT, administration	114.052	113
AKUT, forplejning m.m.	250.805	219
AKUT, fagforeningsunderviserordning	178.362	0
Husleje inkl. Indvendig vedligeholdelse	500.000	502
Refusioner	494.911	510
Øvrige indtægter	17.849	122
	2.696.503	**2.594**
Note 2. Personaleomkostninger		
Lønninger	6.863.988	7.771
Pension	671.020	690
Lønsumsafgift, ATP og sociale bidrag	581.995	636
Regulering, feriepengeforpligtelse	-212.078	-58
	7.904.925	**9.039**
Note 3. Møde- og uddannelsesaktiviteter		
Møde- og kursusomkostninger, AKUT	966.756	794
AKUT, resultat, underforbrug i året	173.768	333
Møde- og kursusomkostninger, afdeling	1.130.345	693
	2.270.869	**1.820**

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
Note 4. Administrationsomkostninger		
Telefon	46.622	47
Porto	150	0
Gebyr	42.002	24
Kontorartikler	12.328	11
Anskaffelser af småinventar og vedligeholdelse	213.320	76
Forsikringer	56.093	58
Revision	80.687	73
Regnskabs- og skattemæssig assistance	15.688	21
Revision & regnskabs- og skattemæssig assistance, reg. tidligere år	3.125	0
Bogholderi	27.944	30
Faglitteratur, bøger, aviser mv.	9.746	10
Annoncer	0	14
Personaleomkostninger	90.435	109
Tab på debitorer	43.558	0
	641.698	**473**

Note 5. Kontingenter og tilskud		
Klubkontingent	96.721	196
FH-kontingent	79.240	81
Hjælpekasse	0	0
Gaver og repræsentation	68.285	132
	244.246	**409**

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
Note 6. Ejendommens drift		
Ejendomsskatter	150.000	134
Varme, el og vand	105.512	116
Renovation og rengøring	43.601	54
Serviceabonnementer	55.000	68
Forsikringer	30.000	27
Reparation og vedligeholdelse	403.509	410
Andre ejendomsomkostninger	50.000	69
	837.622	**878**

Note 7. Materielle anlægsaktiver

	Ejendom	Inventar	I alt	2024 t.kr.
Anskaffelsessum 1. januar	16.472.849	202.037	16.674.886	16.675
Tilgang	0	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	**16.472.849**	**202.037**	**16.674.886**	**16.675**
Afskrivningssaldo 1. januar	2.698.751	202.037	2.900.788	2.620
Tilgang	245.341	0	245.341	281
Afskrivningssaldo 31. december	**2.944.092**	**202.037**	**3.146.129**	**2.901**
Regnskabsværdi 31. december	**13.528.757**	**0**	**13.528.757**	**13.774**

Ejendommen, Vilhelm Thomsens Allé 9, st.tv., 2500 Valby, matrikel 2134.

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
Note 8. Finansielle poster		
Udbytte	810.204	678
Kursreguleringer, værdipapirer	19.896.856	782
Renteindtægter	8.990	24
	20.716.050	**1.484**
Note 9. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kapitalandele, A/S Arbejdernes Landsbank	0	2.421
Aktier, AL-Sydbank	22.089.780	0
	22.089.780	**2.421**
Note 10. Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende, medlemmer	0	2
Udbytteskat	49.656	129
Tilgodehavende lønrefusion	98.599	84
Øvrige	215.629	285
	363.884	**500**

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
Note 11. Fysfond		
Driftsindtægter		
Renter, udbytte og kursregulering	43.845	88
Indbetalinger	175.340	180
	219.185	**268**
Driftsomkostninger		
Afholdte honorarer	84.365	115
Gebyrer	6.536	7
Adm. Bidrag	17.534	18
	108.435	**140**
Årets resultat	**110.750**	**128**
Fysfond 1. januar	1.550.808	1.423
Årets resultat	110.750	128
Fysfond 31. december	**1.661.558**	**1.551**

Note 12. Andre forpligtelser

Afdelingens fagligt valgte bestyrelsesformand har ved fratrædelsen ret til godtgørelse, svarende til 6 måneders løn. Forpligtelsen udgør pr. 31. december 2025 ca. t.kr. 403.

På ejendommen Vilhelm Thomsens Allé 9, st. tv., 2500 Valby er tinglyst anden hæftelse for kr. 225.000, der ligger til sikkerhed for ejerlejlighedsforeningen.

Afdelingen har pr. balancedagen stillet garanti på t.kr. 6.440 over for tredjemand i forbindelse med afdelingens forventede køb af ejendommen beliggende Mose Alle 16. Købet forventes gennemført i 2026. Garantien ophører ultimo februar 2026.

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Brian Bilde Sørensen
Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 44528045
Statsautoriseret revisor
Serienummer: f08d9eaa-688e-41d4-8f7a-cb26768bb176
IP: 172.225.xxx.xxx
2026-10-26 11:19:07 UTC

Mit ID

Elena Velichkova
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 33e2ffce-2288-4944-ba47-3622c8e3849c
IP: 91.101.xxx.xxx
2026-10-26 12:38:56 UTC

Mit ID

Anette Nyby
Kritisk revisor
Serienummer: 72799d40-c125-4110-a6b0-66fc7d5d21ca
IP: 89.23.xxx.xxx
2026-10-26 13:08:52 UTC

Mit ID

Yee Mei Bargejani
Bestyrelsesformand
Serienummer: 6bb2ddeb-78ec-4042-abf5-10f39169bcd9
IP: 109.57.xxx.xxx
2026-10-26 20:49:11 UTC

Mit ID

Karin Vad Stampe
Kritisk revisor
Serienummer: partylite@tunenet.dk
IP: 176.67.xxx.xxx
2026-10-28 13:11:49 UTC



Pia Niemann Vennike
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: f4794f56-f24e-439f-87fd-8a97c559a299
IP: 128.0.xxx.xxx
2026-10-30 12:41:43 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Qais Mahmood Ghazanfar
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 45cccfe9-5079-46ee-8cbb-5d37a0c2ba1f
IP: 87.49.xxx.xxx
2026-11-01 15:32:27 UTC

Lone Tvilsted-Jacobsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: ea8b3ca5-783f-4f3e-bcfb-1fb1dd75cb3b
IP: 131.165.xxx.xxx
2026-11-04 12:54:22 UTC

Penneo dokumentnøgle: FLZKE-6HGCL-3WAL8-GNL1M-AP07E-O17WS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.